

# 大唐内蒙古分公司赤峰事业部东山风电场 班组安全建设交流材料

大唐内蒙古分公司赤峰事业部所辖东山风电场，于 2006 年投产建设，总装机容量 250MW，该风电场高度重视班组建设工作，把班组建设作为加强公司建设、培养和锻炼员工队伍和提升安全生产工作水平的有效载体。风电场结合工作实际，做细做实班组安全建设工作，努力加强班组标准化管理，提高机组安全运行水平，深化隐患排查治理机制，为现场的安全生产稳定发挥重要作用。

## 一、班组安全建设工作的典型经验和亮点

**（一）组织开展“三讲一落实”视频评比活动。**为切实加强“三讲一落实”管理，有效控制作业安全风险和防范人身事故的发生，不断完善风电场三讲一落实工作的方式方法，定期组织开展“三讲一落实”视频评比活动。风电场成立“三讲一落实”评审委员会，由场长、安全员、技术专工、值班长共计 5 人参与组成，负责对“三讲一落实”评选和审查，“三讲一落实”讲解人员务必坚持严字当头，纠正嫌麻烦、图省事的思想，明确责任；风电场每月第一周组织场长、专工、班长开展上一月“三讲一落实”评比工作，对于综合得分前三名的人员从绩效奖励中给与奖励，对于连续两个月排名倒数三名人员给与考核，对于敷衍了事，对活动重视程度不足人员给与从严考核。

**（二）危险点分析人人讲。**每天早会时进行计划工作的危险点分析，每个工作负责人都将当日工作中的危险点一一

列举出来，并讲解应做的防范措施，工作班成员要给予完善，管理人员进行监督，并对不足之处加以补充。

**（三）制定班组劳动纪律生产考核实施细则。**班组设置安全员，通过制定详细的工作方案，明确各自工作职责。完善的班组管理制度，班组实行民主管理，按照公平、公正、公开的原则，得到员工的认同和拥护。



：图 1：班组各级岗位职责

**（四）开展班组反违章工作。**牢固树立人员“违章就是事故”“隐患就是事故”的理念，严守“反违章”生命线，风电场将反违章工作贯穿于全年安全生产工作，形成人人知违章，人人讲违章，人人反违章良好的氛围。设立了违章曝光栏，风电场每月将违章告知、违章检查、违章积分和违章处理等相关工作公示，置于全体人员监督之下。同时利用安全活动日组织全员学习公司下发的《反违章实施细则》和典型违章图册等内容，在明确违章条款的前提下，更加生动、形象地掌握电力企业典型违章行为，使全员在日常作业中杜绝违章。



图 2 班组违章曝光栏

**（五）强化安全教育培训。**安全教育培训工作是保证安全生产工作的基础。抓住安全教育培训工作，就是巩固了安全生产的一道防线。风电场组织专项培训，其中包括：心肺复苏、高空逃生、消防器材使用、反违章等相关内容，通过专项培训，提高了现场人员风险辨识能力，使每个作业人员了解作业现场存在的安全风险，掌握风险防范措施，杜绝无知无畏的现象。下图为风电场员工进行心肺复苏培训。



图 3 班组开展心肺复苏培训

**（六）编制现场**

急处置卡，共计完成五类（设备事故类、火灾事故类、自然灾害类、人身伤害类、电力网络与信息安全类）46张应急处置卡的编制工作，东山风电场在主控室西侧墙壁上设置应急处置卡专栏，定期对班组人员进行培训，处置卡专栏采用的是卡槽式存放方式，平时班内成员也可以抽出来在自主学习。如果发生突发事件，人员能在应急处置卡专栏上迅速找到相应的应急处置卡，同时按照应急处置卡要求，做好事故的应急处置工作。应急处置卡修编时，删掉了一些程式化的流程，保留四部分，处置措施、注意事项、应急物资和主要联系电话，处置措施简洁明了，应急措施行之有效。



图4 应急处置卡

**（七）现场实现远程安全监督。**目前风电场设备加装移动4G终端及布控球设备，现场作业人员须携带移动4G终端视频设备，以便管理人员随时对工作现场进行安全措施的监督指导；在进行大部件吊装、塔筒清洗等高风险作业时，使用高清布控球设备，实现监护人员对生产现场360°无死角的监控，实时制止违章行为，有效降低作业安全风险。



图 5 远程监督设备

(八) 建立“班组安全文明生产微信群”。在微信平台发布每天的生产电量信息，安全生产方面的通知文件，现场处理故障的缺陷照片和工作照片，现场工作和检查发现的违章行为，使全员通过微信群就能了解风电场日常工作的开展情况，并根据微信通知文件开展相关工作

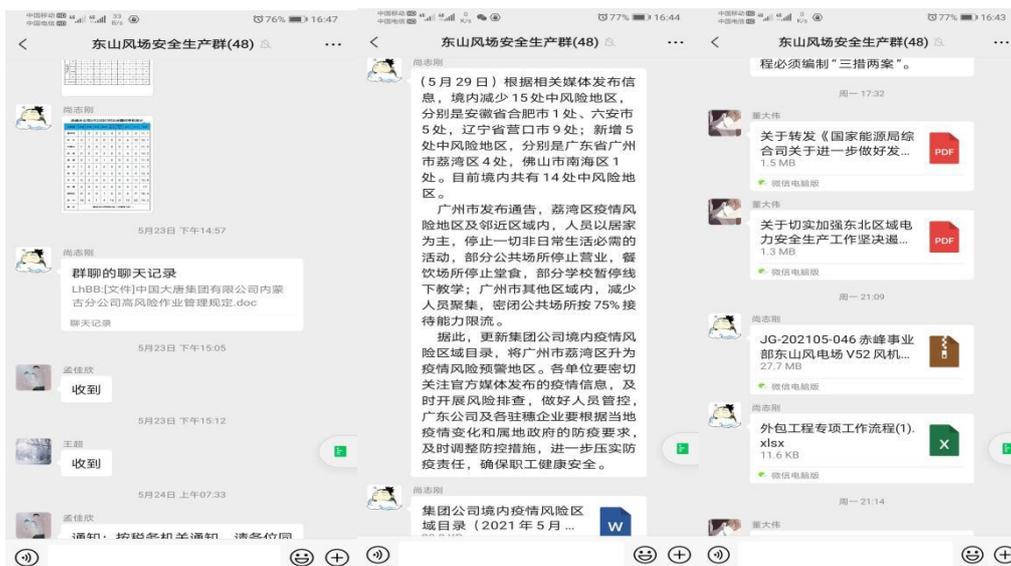


图 6 微信群发布信息

## 二、班组先进典型实例

2020 年的冬天，大雪下了一天一夜，现场 20 多台风机因低温和高风速临时停机。为了最大限度降低电量损失，东山风电场职工们开始分头行动顶风冒雪进行抢修工作。但是雪实在是下的太大，已经没过膝盖，汽车开了六七里就陷到

了雪里，举步维艰。这个时候，东山风电场班长孟佳欣带着两名运维员，徒步走了六七里路进行救援。他们到的时候，已经成了三个雪人，脸上、帽子上、身上全是雪，连鞋子里也灌满了融化的雪水。在寒风肆虐的塞外高原，大家一起用铁锹挖，甚至用双手刨，天那样冷，地那么冰，也丝毫阻止不了他们完成工作的决心。终于在大家的共同努力下，车辆脱困了，风机故障也顺利消除了。看到风机正常运行时，小伙子们如释重担，担子放下了就有疼痛上来了，这时有人才发现自己的手已经冻伤了，有的人脚也冻伤了，但是想想完美的完成了任务，这一点辛苦和付出对我们来说又算得了什么呢。

这些只是我们工作中一些小故事，但是却展现了我们大唐风电人的精神和作风。代表了东山风电场班组成员勤于实干、勇于担当的精神。

### 三、事故案例学习

为了深抓大唐集团公司风险隐患“六查六严”专项工作，贯彻落实习近平生态文明思想和习近平总书记关于安全生产重要论述的具体行动，落实党中央、国务院关于安全稳定工作决策部署，扎实安全生产工作作风，整治形式主义问题。深入推进班组标准化建设，持续改进班组安全建设长效机制，充分发动职工，形成隐患排查全覆盖局面，确保安全责任真正落到班组、落到个人，取得实效，东山风电场定期组织全体员工深入学习事故报告，并结合自身实际写下学习的心得体会，坚实有效提高员工安全意识。

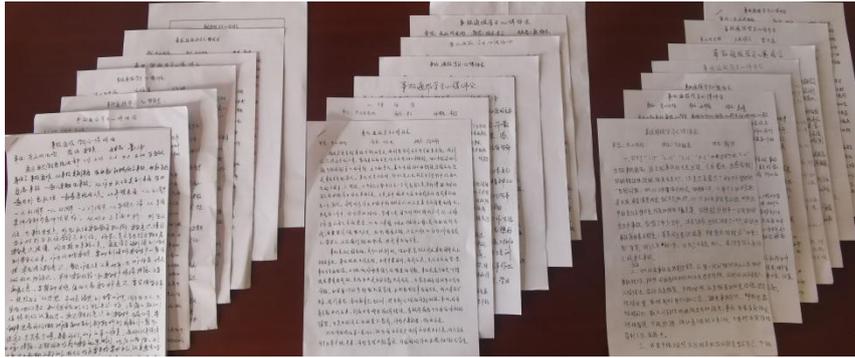


图 7 事故案例学习心得体会

赤峰事业部东山风电场在推进班组建设中，风电场员工奋发图强，拼搏创新。开展教育培训、“三讲一落实”评比、反违章等工作，不断提高班组成员的综合素质，切实提高职工发现问题和解决问题的能力。通过不断总结带有规律性、先进性、指导性的做法和经验，为全面促进班组建设工作不断深入开展奠定坚实基础。